



2019

Прирачникот е подготвен во рамки на Проектот за развој на вештини и поддршка на иновации



1.

(8332), 2016

,

.

,

,

,

.

,

-

(),

3 :

1 :

;

2 :

;

3 :

.

,

,

.

()

.

2.

2.1

()

,



. 8332

30

2020

() :) ()

•

•

•

•

•

•



2.5.3.

o

2.5.2.

9.1.

()

(-)



30

2.2



❖		/
❖		
❖	/	
❖		/
❖		
❖	-	
❖		/
❖		
❖		
❖		/
	-	



2.3

:

1:	30.000
2:	10.000
3:	10.000

2.4

(),

, 1

7 o (1

, 2

3

).

”

“

KE



2.5

M&E:

- , -
- ;
- ;
- ;
- (("))
- ("))
).

2.5.1

& () ,
)



2.5.2

,
.
,
()
,
15
(15 ,
15 (15 30). 31
4

2.5.3

/
,
1

2.5.4.

,
,



2.5.5

2.5.6

2.6

2.6.1

()
15

31

30).

(



9.

2.6.2

•

•

•

•

•

2011)

1.9 (1.13

1.6 1.10

(2011).

•



2.6.3

2.6.4

2.6.4

:

-

;

-

(

);

-

,

-

(

),

,

,

6.



(30)

30

2.8

2.9

III (



-

16;

-

5

(-) I

(-) II

15

17.

3.

3.1

1

:

;

3.1.1



•

•

/ 1

•

12 , (15%)

:

•

15%) - (

•

(10%)

a a

: 2, 3 4

:

3.1.2 1

1:

1



:

•

;

•

;

•

,

;

•

,

;

•

3.1.3

()

1

30.000

).

1.800.000

(

(

,

).

4.

3.1.4

1,

-



_____ / / ;

;

3.1.1.

_____,
_____,
_____.

3.1.5

7 :

- 1
- 1
- 2
- 3

:

	/	
1. 1		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		



7.		
8.		
9.		
10.	<p style="text-align: center;">I -)</p> <p style="text-align: center;">II (-)</p>	

,

.

:

				I
1		5	<ul style="list-style-type: none"> • - 1 • - 2 • - 3 • - 4 • - 5 	
2	<p style="text-align: center;">/ ()</p>	5	<ul style="list-style-type: none"> • - 1 • - 2 	



			<ul style="list-style-type: none"> • • • • 	<p style="text-align: center;">- 3</p> <p style="text-align: center;">- 4</p> <p style="text-align: right;">- 5</p>	
3		5	<ul style="list-style-type: none"> • • • • • 	<p style="text-align: center;">- 1</p> <p style="text-align: right;">- 2</p> <p style="text-align: center;">- 3</p> <p style="text-align: right;">- 4</p> <p style="text-align: center;">- 5</p>	
4		3	<ul style="list-style-type: none"> • • • 	<p style="text-align: center;">- 1</p> <p style="text-align: center;">- 2</p> <p style="text-align: right;">- 3</p>	
5		7	<ul style="list-style-type: none"> • • • • • • • • 	<p style="text-align: right;">3 - 1</p> <p style="text-align: right;">5 - 2</p> <p style="text-align: right;">7 - 3</p> <p style="text-align: right;">10 - 4</p> <p style="text-align: right;">15 - 5</p> <p style="text-align: right;">20 - 6</p> <p style="text-align: right;">21 - 7</p>	
6		5	<ul style="list-style-type: none"> • • • • 	<p style="text-align: right;">3.2.1</p> <p style="text-align: center;">- 1</p> <p style="text-align: right;">3.2.1</p> <p style="text-align: center;">- 2</p> <p style="text-align: right;">3.2.1</p> <p style="text-align: center;">- 3</p> <p style="text-align: right;">3.2.1</p> <p style="text-align: center;">- 4</p>	



			<ul style="list-style-type: none"> • 3.2.1 - 5 	
7		7	<ul style="list-style-type: none"> • 10%- 1 • 20%- 2 • 30%- 3 • 40%- 4 • 50%- 5 • 60%- 6 • 60%- 7 	
8	(,)	3	<ul style="list-style-type: none"> • - 1 • - 2 • - 3 	
9		3	<ul style="list-style-type: none"> • - 1 • - 2 • - 3 	
		43 :		

70%

3.1.6



7

3.1.7

(„Guidelines: Procurement of Goods, Works, and Non-Consultant Services under IBRD Loans and IDA Credits & Grants by the World Bank Borrowers” January 2011 „Guidelines: Selection and Employment of Consultants under IBRD Loans and IDA Credits & Grants by the World Bank Borrowers” January 2011).

- ✓ / / (:)
- / (3);
- ;
- /
- 8.1 8
- 8.1 8
- ;
- ;
- ;
- , ;
- 8.3 8



,
;
/
,
7
;
• ;
• 8.2
8;
• ;
• ;
• ;
• ;
• 5
✓) (:
:
• / (3);
• ;
• ();
• ;
• ()
• ;
• , 8.4
A 8.



-
-
-
-
-

(8.5 A 8);

;

;

5

:

,

,

:

,

3.1.8

1:

30

(

,

/

,

-

.).

/

/

,

.



6

10%

1:

<ul style="list-style-type: none"> • • • / / • 	<p style="text-align: center;">30</p> <p style="text-align: right;">(),</p>
--	--

3.1.9

(15)

()			

				()	



A.

➤ (2) ; - / ; (10); 30

➤ , 15 15 ; 15

➤ 11 12;

➤ , , 13.

(-)

➤ (2) (), (30)

31

15

9.1 9 15 15 ;

,
,
,

(.

, , .),
.
.



3.2 2 :

3.2.1

2, 3 4

() .

: 2, 3 4 .

() : (10.000) .
600.000.00

:

3.2.2 e 2

:

•

;

•

;

•

й

;

•

“

”



3.2.3

2

•

e

e,

3.2.4

7

- 1
- 1
- 2
- 3



		/	
1.	2		
2.			
3.			
4.			
5.			
6.			
7.			
8.			
	I (-)	II	
	()	-	

,
 .
 :

				/
1		5	<ul style="list-style-type: none"> • - 1 • - 2 • - 3 • - 4 • - 5 	



2		5	<ul style="list-style-type: none"> • <li style="text-align: right;">- 1 • <li style="text-align: right;">- 2 • <li style="text-align: right;">, <li style="text-align: right;">- 3 • <li style="text-align: right;">, <li style="text-align: right;">- 4 • <li style="text-align: right;">- 5 	
3.1	1 :	4	<ul style="list-style-type: none"> • - 1 • - 2 • - 3 • - 4 	
	(1)			
	(2)			
	(3)	5		
3.2	2 :	4	<ul style="list-style-type: none"> • - 1 • - 2 • - 3 • - 4 	
	(1)			
	(2)			
	(3)	5		



3.3	3 :	4	<ul style="list-style-type: none"> • - 1 • - 2 • - 3 • - 4 	
	(1)			
	(2)			
	(3)	5		
4		7	<ul style="list-style-type: none"> • 10%- 1 • 20%- 2 • 30%- 3 • 40%- 4 • 50%- 5 • 60%- 6 • 70%- 7 • 70%- 8 	
5		3	<ul style="list-style-type: none"> • • - 1 • - 2 • - 3 	
		33 :		

70%

3.2.5



7

3.2.6

3.2.7

2:

30

6

10%

2:

	30
	(),



3.2.8

(15)

				()	

- (2) ; - / ; (10); 30
- , 15 15 ; 15
- 11 12;
- , , 13.
- () -)
- (2) (), (30)



15

9.1 9 15 15 ;

,

.

(.

, , ,),

.

3.3 3 :

3.3.1 a

(, , ,)

,

,

,

.

1- 4- : (

() : (10.000).

600.000.00

(10.000

:



:

,

.

,

.

.

3.3.2

3

.

:

•

;

•

;

•

“ ”

,

.

3.3.3

3

,

.

,

-

.

,

.

:



8.		
9.	I (-) II (-)	

				I
1		5	<ul style="list-style-type: none"> • - 1 • - 2 • - 3 • - 4 • - 5 	
2		5	<ul style="list-style-type: none"> • - 1 • - 2 • - 3 	



			<ul style="list-style-type: none"> - 4 	
3		5	<ul style="list-style-type: none"> - 5 - 1 - 2 - 3 - 4 / - 5 	
4		3	<ul style="list-style-type: none"> - 1 - 2 - 3 	
5		7	<ul style="list-style-type: none"> 3 - 1 5 - 2 7 - 3 10 - 4 15 - 5 20 - 6 21 - 7 	
6		7	<ul style="list-style-type: none"> 10%- 1 20%- 2 30%- 3 40%- 4 50%- 5 60%- 6 60%- 7 	
7	/ /	3	1	
8		3	<ul style="list-style-type: none"> - 1 	



			- 2	
			- 3	
			: 38	

70%

3.3.5

7

3.3.6

3.3.7

3:

30

(



6

10%

3:

()	30
	(),

3.3.8

(15)

()			
-----	--	--	--

				()	
--	--	--	--	-----	--



- (2) ; - / ; (10); 30
- , 15 15 ; 15
- 11 12;
- , , 13.
- (-)
- (2) (), (30) 31 15
- 9.1 9 15 15 ;
- , , , (.), . .



1:

1

2:

2

3:

3

4:

5:

6:

7:

8:

9:

10:

/

/

()

11.

12.

13.

,

14.

15.

16.

(

)

17.

(

)



1:

1

“

”

1:



1.

/	
() :	
:	
:	
:	
:	
/ / - :	
:	
:	
/ / - :	

2.

()

:	
:	
:	
:	
:	
:	
/ / - :	
:	
:	
/ / - :	



--	--	--	--	--

3.2.6

3.3

3.3.1

, :

		%	%	

3.4

15);

(

3.5

5.

:

:

:



2:

2

“

”

2:



1.

/	
() :	
:	
:	
:	
:	
/ / - :	
:	
:	
/ / - :	

2.

:	
:	
:	
:	
:	
:	
/ / - :	
:	
:	
/ / - :	



3. (6).

3.1

3.1.1

3.1.2

3.1.3

3.2

3.2.1

3.2.2

3.2.3

3.2.4

1:

		(%	%	
)				



3.3

15);

(

3.4

5.

:

:

:



3:

3

“

”

3:



1.

/	
() :	
:	
:	
:	
:	
/ / - :	
:	
:	
/ / - :	

2.

(

)

:	
:	
:	
:	
:	
:	
/ / - :	
:	
:	



/ / - :	
---------	--



3 (6).

3.1 ,

3.1.1 :

3.1.2 ; ;

3.1.3 (; ; ;); 3 (CV)

3.1.4 ;

3.1.5 ;

3.2 , :

3.2.1 , , ;

3.2.2 , , ;

3.2.3 ;

3.2.4 , 1 :

1:

				%	%	



						-
--	--	--	--	--	--	---

3.2.5

(2
);
 2:

	(-)- / /		%	

3.3

(
 15);

3.4

5.

:

:

:



4.

/	-	,
(.)	-	
		,



5.

():		
/ :		
:		
:		
()		
()?		
, , .?		
.....		
?		
()		
?		
()?		
,		
?		
(,)		



():	
:	
:	
:	
:	
:	

():	
:	
:	
:	
:	

): (
:	
:	
:	
:	
:	



6.

:

-		
/		

,

-

:

:



7 –

1. 1000 ,) , 54, :
() , () :

2. () , -----, -----, :-
-----,
(:))

3. -----, -----, : -----, --
-----, ----- ()
:) .

1

----- , ----- () ,

2

----- : -----



3

(1) ----- ,
----- ,
- 2 ----- .

(2) 1 :
----- ()

(3) , 1 .
4
:
3 2 .

-
-

5

:
• , .
• , .
• , , , .
• .
•

-
-



•

•

•

•

5 ()

30

6

7

(1) 12 ()

(2) 6 ()

8

(1)

9

(1)

(2)

10

(1)



:

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

(2) 1

21 ()

(3)

(4)



(5)

1

8 ()

(1)

11

(2)

10,

30

12

13

14

(1)

15

(2)

16

17



(1)

(2)

18

(3)

:



8:

8.1 / / -

-

()

: -----

. . -----

()

, (/ -
) ()
).

()
()

(Guidelines: Procurement of Goods, Works and Non-Consulting Services under IBRD Loans and IDA Credits & Grants by World Bank Borrowers, January 2011- "Procurement Guidelines")

"Procurement Guidelines".

1.6 1.7 "Procurement Guidelines"

danijela.maneva@mon.gov.mk (: -
)

----- (

)

()



()

6. : _____ () 4

7. .

8. .

(i) : _____ ()
).)

(ii) :

(iii) : , 45
6

10.): (

: _____

: _____

- : _____



.

----- ()

: ----- (-)

----- ()

) ----- ()

----- ()

()

/

/

-

.

: _____

: _____

1.



1					
2					
3					

- { : , }
2. :
3. :
4. _____
 100%
5. _____
 / : _____
 { }.
6. { }
- (i)
 (ii)
 (iii)
9. / : _____
 21 , ,

 / _____
 :-----
 :-----



-

,

-

-

5,

()

,

,

,

.

,

.

4.2.

,

,

.

4.3.

()

,

,

,

,

.

,

,

.

()

28

.

:

-

, /

-

5.



, / , ,
, /
, , ,
(
) , 14

,
, 4
4.1

6.

,
, / ,
, ,
, 5
(
) .



8.3

—

1. :

	,	

2.

3. : _____

4. _____

5. () _____

6. : _____

:

:



8.4:

- _____
1. _____ :
2. _____ :
3. _____ :
4. _____ :
5. _____ :
6. _____ (_____):
7. _____ :
- (i)
- (ii)
- (iii)
8. _____ :
9. _____ :
11. _____ :
- A.
- .
- .



12. :

14. :

: _____

:

1.

2.

/



1.

		1 ()	2 ()	3 ()		
1.						
2.						
3.						

_____ :

100-91 _____

90-81 _____

80-61 _____

60 _____ - _____

2:

I

	<i>I</i>		<i>II</i>		<i>III</i>	
<i>1</i>						
<i>2</i>						
<i>3</i>						

.5:

-

-

(/)

(“ ”)

(“ ”)

(“ ”)

1.

(i)

“

(“ ”).

”

(ii)

” ”

“

“

”

2.

40

2 ()

3.

----- (----)

” ”

”

”

” ”

(i)

O

(ii)

30

4.

A.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

11.

12.

(1) _____

		()	()	()
(1)				

(2) _____

			()
(2)			

(1+ 2): -----

9:

:	/					
:	/					
:						

9.2

:

: 54

1000

: _____, _____,

_____, _____, _____,

. towards the account bank number _____, _____,
acc.no. _____, _____.

: *2

-
-
-
-
- /

e :

:

2

10:

/ /) (

I.

- 1. : _____
- 2. : _____
- 3. : _____
- 4. : _____

II.

- 5. ?
-
-
-
- , _____
- 6. ?
-
- ,
- ,
- 7. ?
-
- ,
- ,
- 8. /):
- 9. ? ()

5.	4.	3.	2.	1.
----	----	----	----	----

- 10. (,) ? /

III.

- 11. ()

5.	4.	3.	2.	1.
----	----	----	----	----

12.

?

5.	4.	3.	2.	1.
----	----	----	----	----

13.

?

14.

?

,

15.

?

16.

?

17.

?

?

11.

()	1. - 2. - / 3

(,);	
(, ,)	

(
):

		(1, 2, 3, 4)	%	%	%	

()

	(-)- / /		%	%	

(1.)

:

:

%	0	1	2		,	(/	
		100%	100%)
%	0	1	2		,	(/	
		100%	100%)

%	0	1	2			(“ ”			
		100%	100%)	X100)/5
%	0	1	2			(“ ”			
		100%	100%)	100)/5X
%	0	1	2			(“ ”			
)	/5X100)

:

:

:



(2)

:

:

					/	/	/			
%	0	1	2		,	(/			
		100%	100%)	100	x
%	(1	2			("			
		100%	100%)	X100)/5

%	0	1	2			(“
		100%	100%				”
							(
))5 X100

:

:

:

(3)

:
:

%	0	1	2		,	(/		
		100%	100%)	x 100
%	0	1	2		,	(/		
		100%	100%)	100 ^x

%	()	1	2			(“ ”	
		100%	100%					
0)) / 5X100			
%	()	1	2			(“ ”	
		100%	100%					
0)) / 5X100			

	0	1	2			()	“ ”	
		100%	100%						(
)

:

:

:

:	2019/2020 ⁴
:	

(,);	
(, ,)	
()	
(10).	

--	--

()

	(-)- / /		%	%	

		(1 , 2 3 4)	%	%	%	

(1.

)

:

:

/					/	/	/
%	0	1	2		,	()	/ x 100
		100%	100%				
%	0	1	2		,	()	/ x 100
		100%	100%				
%		1	2				

()	0	100%	100%			()	“ ” () X100)/5
%	0	1	2			()	“ ” () 100)/5X
		100%	100%				
%	0	1	2			()	“ ” () /5X100)
		100%	100%				

:

:

:



(2)

:

%	0	1	2		/	/		
		100%	100%				(/
%	0	1	2		/	/		
		100%	100%				("

%	0	1	2			(“
		100%	100%				”
							(
)5
)	X100

:

:

:

(3)

:
:

		1	2						
%	0	100%	100%		,	(/		
)	x 100
%	0	100%	100%		,	(/		
)	100 ^x

%	()	1	2			(“ ”	
		100%	100%					(
0								
%	()	1	2			(“ ”	
		100%	100%					(
0								

		1	2				
		100%	100%				“ ”
%	0					((
)) / 5X10 0

:

:

:

13.

,

()

1:

:

.							
1.							
2.							
3.							
4.							
5.							
6.							
7.							
8.							
9.							
10.							
11.							
12.							
13.							
14.							
15.							
16.							
17.							
18.							
19.							
20.							

2:5

()

:

.							
1.							
2.							
3.							
4.							
5.							
6.							
7.							
8.							
9.							
10.							
11.							
12.							
13.							
14.							
15.							
16.							
17.							
18.							
19.							
20.							

:

1.	/	1	2	3	4	5
2.	?	1	2	3	4	5
3.	/	1	2	3	4	5
4.	?	1	2	3	4	5
5.	?	1	2	3	4	5
6.	.	1	2	3	4	5
7.	?	1	2	3	4	5
8.	?	1	2	3	4	5
9.	()	1	2	3	4	5

10.		
-----	--	--

1-

,2-

, 3-

, 4-

, 5-

.

6. _____

6

4⁷

:

1.		1	2	3	4	5
2.	?	1	2	3	4	5
3.	?	1	2	3	4	5
4.	?	1	2	3	4	5
5.	?	1	2	3	4	5
6.		1	2	3	4	5
7.	?	1	2	3	4	5
8.		1	2	3	4	5

9.						

1-

, 2-

, 3-

, 4-

, 5-

.

8. _____

/ :

1.	:	1	2	3	4	5
2.	:	1	2	3	4	5
3.	:	1	2	3	4	5
4.	:	1	2	3	4	5
5.	:	1	2	3	4	5
6.	:	1	2	3	4	5
7.	:	1	2	3	4	5
8.	:	1	2	3	4	5
9.	:	1	2	3	4	5
10.	:					

1- , 2- , 3- , 4- , 5- .

9: _____

14.

	1		
		1.	
		2.	
		3.	/
		4.	
	2		
		1.	
		2.	
		3.	
		4.	
	3		
		1.	
		2.	
		3.	,
		4.	
		5.	
		6.	
	4		
		1.	
		2.	
	Part 5		
		1.	
		2.	
		3.	

:	_____
1. : 2. 3.	
:	
:	1. 2. 3. 4. 5.

15:

A	10				0
1		IRIMO 177	51.000,00	1	51.000,00
2			2.000,00	20	40.000,00
3					-
4					-
					91.000,00

B	(15% /) ¹¹				
1.	(,)/ ,		20.000,00	1	20.000,00
	()/ ,		50.000,00	1	50.000,00
2.	(,)		50.000,00	1	50.000,00
C	(

¹⁰

1

¹¹

1

	10%). , , , , 12				
1	/		30.000,0 0 .	1	30.000,00 .
2		()	10.000,0 0 .	1	10.000,00 .
3	(: , ,) ,	4	186,00 .	piece	186,00 .
4	-	(30)	100,00 .	30	3.000,00 .
5	(-)	- - (30)	6.000,00 .	1	6.000,00 .
6	() -	- - (40 /20% /)	512,00 .	1	512,00 .
7	(: ,)	; 10 *10 *250	2.500,00 .	1	2.500,00 .

D	/				
	(12			
) ¹³	10%			
1	/	/	15.000,0	6	90.000,00
		6	0 den.		.
2	/	/	15.000,0	6	90.000,00
		6	0 den.		.
				Total	263.198,00
					.

16.

-

(

)

.

-

:

•

-

,

,

/

,

(),

- CITES

•

•

)

(

•

,

(

•

()

,

/

)

•

20%.

•

2,5

•

/

•

•

,

•

,

,

(

,

)

•

,

.

-

•

(

)

500

•

300

•

:

•

•

(

10

)

- ;
- ,
- ,
- ,
- ,

20 000

50

200

- (i) ;
- (ii) ;
- (iii) ,
- (iv) () ;
- (v) ;
- (vi) ;

- a. ;
- b. ;
- c. /

2 100

-
-
- ,
-

10

10

- a) ;
- b) ;

100

300

10%

-
-
- ,
-
-
-

100 000

10

800 mm

40 km.

:

- a) 85 000 , 40 000 ;
- b) 2 000 (30);
- c) 700 .

•

- a) ;
- b) 200 .

•

25 ,
150 .
110 kW

•

15 km.

•

200 000 ,

•

17.

III/

-) (

I.

			()	*	()
	• • • • •				
	• • • • •				

II.

	?	?	/	-			(
			?	?	?)

III.

()

:

-
-
-

:

			()	*	()
				/	
		,	/	/	
		,		/	
	,	,		/	
	/	/			
	,	,	250 : 150-	/	
				/	

			()	*	()
			1 (50); 150	/	
				/	
	(,)			/	

					-	/	
	?	?	/ ?	- ?	?		()
			,			/	
			.	,	-	/	

--	--	--	--	--	--	--	--